

## Звіт про управління

Управлінський персонал Товариства з обмеженою відповідальністю "ДЖЕЙБІЛ СЬОРКІТ ЮКРЕЙН ЛІМІТЕД" (далі-"Товариство" або "Компанія") представляє Звіт про управління разом з фінансовою звітністю Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2021 р.

Найголовніші завдання нашого Товариства є:

- задоволення клієнта через досягнення встановлених найвищих цілей якості продукції, дотримання кроків процесу, описаних у робочих інструкціях;
- вмотивовані працівники, ефективні керівники та надсучасні виробничі потужності;
- постійне покращення, бережливе виробництво.

### Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Товариство було засновано 29 грудня 2003 року.

Основною діяльністю Товариства є виробництво електронної апаратури : побутового призначення, індивідуальних засобів комунікації, мережевого інтернет обладнання та мобільного зв'язку. Організаційна структура не зазнала змін. Вищим органом управління Товариства є Загальні збори учасників. Виконавчим органом управління є Дирекція.

Товариство складається з наступних підрозділів:

- ▶ Адміністративний відділ
- ▶ Відділ фінансів
- ▶ Відділ працевлаштування
- ▶ Служба виробництва
- ▶ Складське господарство
- ▶ Відділ інформаційних технологій
- ▶ Відділ тестувань
- ▶ Інженерно-технічна служба
- ▶ Відділ вдосконалення
- ▶ Відділ якості
- ▶ Відділ постачання
- ▶ Відділ планування
- ▶ Відділ зовнішньо-економічних відносин
- ▶ Служба охорони

**Результати діяльності**

Фінансові результати Компанії за рік, що закінчився 31 грудня 2021 року, представлені на стор. 3 фінансової звітності за 2021 рік. Чистий прибуток за 2021 рік у порівнянні з 2020 роком зріс на 38`393 тисячі гривень та становив 97`917 тисяч гривень (2020: чистий прибуток становив 59`524 тисячі гривень), в тому числі:

- валовий прибуток від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2021 рік становив 286`052 тисячі гривень (2020: прибуток від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) становив 238`124 тисяч гривень), що становить зростання на 47`928 тисяч гривень;
- збиток від іншої операційної діяльності за 2021 рік становив 8`643 тисяч гривень (2020: прибуток від іншої операційної діяльності становив 21`656 тисяч гривень). Негативний результат 30`299 тисяч гривень в порівнянні з 2020 роком згенерувався в основному негативними курсовими різницями, які виникли за розрахунками з покупцями в іноземній валюті покупців – нерезидентів та пов'язані зі зниженням курсу долара США протягом практично всього 2021 року;
- адміністративні витрати за 2021 рік становили 190`852 тисячі гривень (2020: адміністративні витрати становили 188`321 тисяча гривень), що відображає зростання витрат на 2`530 тисяч гривень;
- дохід від участі в капіталі за 2021 рік становив 237 тисяч гривень (2020: дохід від участі в капіталі становив 70 тисяч гривень), що становить зростання на 167 тисяч гривень;
- збиток від інших доходів та витрат компанії за 2021 рік становив 925 тисяч гривень (2020: збиток від інших доходів та витрат компанії становив 10`395 тисяч гривень), що відображає зниження збитку на 9`470 тисяч гривень через відсутність кредитних зобов'язань в іноземній валюті, сплачених в повному обсязі в 2020 році;
- фінансові витрати за 2021 рік становили 31 тисяча гривень (2020: фінансові витрати становили 1`609 тисяч гривень), що відображає зниження витрат на 1`578 тисяч гривень;
- дохід з податку на прибуток за 2021 рік становить 12`079 тисяч гривень та включає в себе збільшення відстрочених податкових активів на 15`551 тисячу гривень, зменшено на поточний податок на прибуток 3`471 тисяч гривень (2020: витрати з податку на прибуток відсутні).

З аналізу видно значне покращення результатів діяльності Товариства протягом 2021 року, що призвело до зростання його прибутковості.

**Ліквідність та зобов'язання**

Ризик ліквідності – це ризик того, що Товариство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід товариства до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Товариства ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення збитків і не піддаючи ризику репутацію Товариства.

Юр. адреса: 89424 с. Розівка Ужгородського району, вул.Концівська, 40  
код ЄДРПОУ 32836226  
тел. 80312-649101 факс. 80312-649301

Товариство підтримує необхідний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на рівні, який перевищує очікуваний відтік грошових коштів для виконання поточних зобов'язань протягом наступних 5 днів. Товариство також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

В Примітці 36 до фінансової звітності представлений аналіз фінансових зобов'язань станом на 31 грудня 2021 р.

#### **Екологічні аспекти та охорона праці**

За рік, що закінчився 31 грудня 2021 року, Товариством було спожито 13`467 тис. кВт/г (2020: 12`157 тис. кВт/г) електроенергії та 28`640 л води (2020: 25`014 л).

Керуючись законами України: Про охорону навколишнього природного середовища, Про відходи, Про охорону атмосферного повітря, Водним кодексом України та корпоративними стандартами, внутрішніми процедурами компанії Товариство протягом 2021 року здійснило наступні екологічні заходи:

- Встановлені теплові насоси для гарячого водопостачання;
- Зменшення відходів, в тому числі пластикових на 1,5 т за рік за рахунок оптимізації процесу пакування на виробництві;
- Зменшення використання одноразового пластику. 100% без пластикових стаканчиків в офісі.
- Використання екологічного миючого засобу у кавових куточках офісу.

В 2021 році працівники заводу були учасниками:

- Всеукраїнського проєкту "Озеленення Закарпаття" (висаджено 500 дерев);
- Всесвітнього дня прибирання (було прибрано 40 кг пластику, 115 кг скла і більше 300 кг загальних відходів);
- Заходу-лекції про типи та відповідне сортування відходів для місцевої школи.

Програми, які впроваджуються на підприємстві:

- Модернізація системи охолодження.
- Підприємство здійснює сортування відходів для їх ефективної утилізації - відсоток відходів, що переробляються складає 84%.
- Закупівля контейнерів для сортування відходів
- Тематичні вікторини для підвищення обізнаності працівників.

Протягом 2021 року Товариство дотримувалося умов директиви RoHS (директива, що обмежує вміст шкідливих речовин у електричному та електронному обладнанні).

**Соціальні аспекти та кадрова політика**

Загальна чисельність співробітників Товариства станом на 31 грудня 2021 року складає 3 028 осіб (31 грудня 2020 року: 2621 осіб). Частка жінок у структурі персоналу Товариства станом на 31 грудня 2021 року складає 55.94 % (31 грудня 2020 року: 55.82 %). Товариство ініціює різноманітні проекти для поширення практик рівних можливостей, заохочення співробітників до створення рівних можливостей для працюючих чоловіків та жінок у процесі працевлаштування та прийняття управлінських рішень.

Товариством проводиться комплексна робота із співробітниками, включаючи щорічні навчання та оцінювання обізнаності щодо охорони праці та безпеки, а саме: навчання з охорони праці при виконанні робіт з підвищеною небезпекою, проведення робочих зустрічей у механізмів на робочих місцях, встановлення індивідуальних блокуючих пристроїв на обладнанні, що унеможливають несанкціонований його пуск, забезпечення колективними та індивідуальними засобами захисту та спецодягом.

Товариство забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів. З метою здійснення максимально ефективного професійного розвитку співробітників Товариства, керівниками відділів проводиться щорічне обговорення та постановка цілей на кожен фінансовий рік, з подальшим оцінюванням рівня їх досягнення. Товариством забезпечується дотримання прав людини і боротьба з корупцією та хабарництвом шляхом дотримання чинного законодавства України.

**Основні ризики та невизначеності*****Економічне середовище***

В 2021 році Україна перебувала в умовах постійних карантинних обмежень, проте відзначалась стабільністю ділової активності в результаті адаптації економічних суб'єктів до роботи в жорстких карантинних обмеженнях та підтримки з боку держави. Протягом 2021 року Товариство продовжувало дотримуватись карантинних норм на підприємстві, а саме: масковий режим, зберігання соціальної дистанції та регулярна дезінфекція рук на території підприємства були і є обов'язковими для всіх.

Ключовими факторами впливу на економічну активність у 2021 році були:

- відкриття ринку землі
- заходи Уряду спрямовані на пом'якшення наслідків пандемії та втрат бізнесу (зокрема реалізація Держпрограми стимулювання економіки для подолання негативних наслідків, спричинених обмежувальними заходами щодо запобігання виникненню і поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19, «Доступні кредити 5-7-9%», виплати допомоги по тимчасовій непрацездатності у розмірі 50% середньої зарплати під час протидії COVID-19).
- дефіцит робочої сили та спеціалістів у зв'язку із продовженням зростання трудової міграції за кордон
- збереження відносно високої купівельної спроможності населення

- значне зростання експорту руди та чорних металів – на 62,9% та 77,5% відповідно
- рекордні показники врожайності пізніх с/г культур
- збереження фінансової стабільності (на відміну від попередніх криз) – низька інфляція і передбачувана стримана динаміка курсу.
- зростання у 2021 році базової інфляції до 7,9% р/р (із 4,5% р/р у 2020 році)
- енергетична криза і як наслідок падіння запасів вугілля на теплових електростанціях та подорожчання вартості енергоносіїв для підприємств
- зростання вартості палива за підсумками року становило 26,5%

У Примітці 2.4 до фінансової звітності надано подальшу інформацію щодо діяльності Товариства в подальшому.

Україна завершила 2021 рік із найвищим доларовим ВВП за всю історію - близько 195 мільярдів. Зростання реального ВВП України у 2021 році становило 3,2%.

Основним ризиком для стабільної діяльності Товариства є військове вторгнення в Україну окупанта. 24 лютого 2022 року Російська Федерація здійснила військовий напад на територію України. По сьогоднішній день російські війська наносять ракетні та авіаудари по українським містам, в тому числі Києву, Харкову, Одесі, Маріуполю, Дніпру тощо. Указом Президента України № 64/2022 від 24 лютого 2022 р. впроваджено воєнний стан строком на 30 днів. Під час дії режиму воєнного стану можливо: примусове відчуження майна, що перебуває у приватній або комунальній власності, вилучення майна державних підприємств, державних господарських об'єднань для потреб держави; — у разі порушення вимог або невиконання заходів правового режиму воєнного стану вилучення у підприємств, установ і організацій усіх форм власності, окремих громадян електронне комунікаційне обладнання, телевізійну, відео- і аудіоапаратуру, комп'ютери, а також у разі потреби інші технічні засоби зв'язку. Цивільний кодекс України передбачає, що в умовах воєнного або надзвичайного стану майно може бути примусово відчужене у власника з наступним повним відшкодуванням його вартості (реквізиція) і таке майно переходить у власність держави або знищується. Після припинення воєнного стану, відповідне майно може бути повернено власнику через суд.

Загальним правилом, встановленим Цивільним кодексом України, передбачається, що особа, яка порушила зобов'язання, звільняється від відповідальності за порушення зобов'язання, якщо вона доведе, що це порушення сталося внаслідок непереборної сили.

В українському трудовому законодавстві відсутнє поняття форс-мажорних обставин. Незважаючи на те, що воєнний стан передбачає, що певні трудові права (в тому числі на винагороду та захист від примусової праці) можуть не дотримуватися, це, очевидно, відноситься до держави, а не до осіб приватного права. За загальним правилом, введення режиму воєнного стану не звільняє роботодавця від виплати зарплати працівникам, які продовжують виконувати свої трудові обов'язки.

У зв'язку з введенням воєнного стану Національний банк України запровадив тимчасові обмеження щодо роботи банківської системи<sup>11</sup>, зокрема:

— Призипунено роботу валютного ринку, за виключенням: (i) продажу іноземної валюти клієнтами банків та небанківськими фінансовими установами та оператором поштового зв'язку; (ii) торгівлі валютними цінностями, що здійснюється банками з іншими банками на умовах "своп", іноземними фінансовими установами, НБУ та МФО; (iii) здійснення між банками та банками за дорученням клієнтів валютних операцій з обміну іноземної валюти в межах 1 групи Класифікатора іноземних валют та банківських металів; (iv) операцій на умовах "своп" з клієнтами резидентами, якщо перша частина операції передбачає купівлю в клієнта-резидента іноземної валюти.

— Запроваджено мораторій на здійснення транскордонних валютних платежів.

Військове вторгнення в Україну стороною окупанта може призупинити економічні процеси в країні в цілому та навіть може призвести до економічної кризи, екстремальної інфляції цін, вибухової ревальвації обмінного курсу грошової одиниці, злет процентних ставок

#### ***Ризики, що пов'язані з фінансовими інструментами***

Товариство зазнає кредитного ризику, ризику ліквідності та ринкового ризику у зв'язку з утримуваними нею фінансовими інструментами. Основні ризики та невизначеність, з якими стикається Товариство, а також заходи, що вживаються для управління ризиками, описані в Примітці 34 до фінансової звітності.

#### ***Ринковий ризик***

Ринковий ризик - це ризик того, що зміни ринкових цін на товари, роботи, послуги матимуть негативний вплив на прибуток Товариства або на вартість наявних у неї фінансових інструментів. Мета управління ринковим ризиком полягає в тому, щоб контролювати схильність до ринкового ризику і утримувати її в допустимих межах, при цьому домагаючись оптимізації прибутковості інвестицій.

#### ***Кредитний ризик***

Кредитний ризик виникає тоді, коли невиконання контрагентами їх зобов'язань може призвести до зменшення надходжень від утримуваного фінансового активу на звітну дату. Товариство застосовує політику, яка повинна забезпечити, щоб продажі продукції та послуг здійснювалися клієнтам, які мають належну кредитну історію, та здійснює постійний моніторинг дебіторської заборгованості за строками виникнення.

Управління кредитним ризиком, пов'язаним з торговою дебіторською заборгованістю, здійснюється на основі встановлених політик, процедур і систем контролю, що відносяться до управління кредитним ризиком клієнтів.

Юр. адреса: 89424 с. Розівка Ужгородського району, вул.Концівська, 40  
код ЄДРПОУ 32836226  
тел. 80312-649101 факс. 80312-649301

**Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності полягає у тому, що Товариство матиме труднощі при виконанні своїх зобов'язань, пов'язаних з фінансовими зобов'язаннями, які погашаються шляхом надання грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності, достатньої для своєчасного виконання зобов'язань Товариства як у звичайних умовах, так і у надзвичайних ситуаціях, уникаючи при цьому збитків і ризику нанесення шкоди репутації Товариства.

**Операційні ризики**

Основні операційні ризики, які впливають на діяльність Компанії, є наступними;

- ▶ зміна рівня замовлень послуг від покупців;
- ▶ безперебійне постачання якісними матеріалами та послугами;
- ▶ постійно зростаючі вимоги з якості продукції;
- ▶ наявність достатньої кількості персоналу та їх професійно-технічні навички.

**Дослідження та розробки**

Товариство не проводить власних наукових досліджень, але активно впроваджує у власне виробництво передовий світовий досвід підприємств Групи Jabil, яка має у своєму складі компанії, що займаються розробками в галузі.

**Перспективи розвитку**

Враховуючи, безперечно сприятливе для здійснення економічної діяльності географічне розташування підприємства на території Закарпатської області, де немає активних бойових дій, а також приймаючи до уваги близькість до кордонів з сусідніми країнами ЄС-учасницями НАТО (Угорщина, Словаччина, Румунія), Товариство достойно приймає ризики та виклики, що виникають в ході господарської діяльності, очікувані результати не нижчі за результати попередніх років, завод продовжує працювати в нормальному робочому режимі та вживає необхідних заходів для ефективної роботи надалі. Після перемоги України у війні очікується стабілізація та подальше зростання.



Дуран М.М.  
Генеральний директор

14 червня 2022 року

Когут І. Ю.  
Головний бухгалтер

14 червня 2022 року